

ZYLIA TECH, UN PIED EN CHINE

L'aventure chinoise de Zylia Tech a débuté en 2000 dans la province du Wuhan lorsque l'entreprise, alors connue sous le nom d'Arve Informatique, était fournisseur de Dongfeng Peugeot-Citroën Automobile (DPCA). Cette TPE de Cluses développe et commercialise des logiciels de process industriels. Séduite par la culture et le potentiel de ce pays, sa dirigeante, Marie Barbot (photo), tente de s'y implanter, essuie quelques déboires, puis à partir de 2008 s'y rend régulièrement, seule ou en participant à des missions collectives d'Ubifrance. À la fin 2011, elle signe enfin son premier contrat. Le marché chinois représente 20 % de son chiffre d'affaires, un début espère Marie Barbot. *«Nous installons nos logiciels et formons nous-mêmes les ingénieurs, il y a beaucoup à faire en Chine au niveau des méthodes, des process industriels, explique-t-elle. Mais il faut savoir s'adapter : là-bas, on signe la commande, puis les négociations commencent. C'est très long, il faut expliquer et démontrer ses atouts.»* Autre adaptation, l'entreprise a changé de nom en février 2014 pour faciliter son implantation en Chine. Avec onze salariés et un chiffre d'affaires de 800 000 euros, Zylia Tech conçoit des solutions pour les grandes séries de l'industrie automobile, les moyennes séries du médical comme les petites séries de

l'aéronautique, le médical ou la parfumerie. Pour sa dirigeante, l'entreprise a survécu à la crise grâce à l'export : *«C'est pour cela que je veux me développer sur d'autres marchés, pour répartir les risques. C'est un choix stratégique qui coûte cher, qui demande du temps, mais c'est une question de survie.»* Un choix qui demande aussi du discernement pour évaluer les risques. Pour trouver de nouveaux marchés, Marie Barbot a participé à des missions de découverte organisées par Ubifrance, au Brésil, à Taïwan, au Japon et aux États-Unis. Mais c'est sur ce dernier pays qu'elle a décidé de se concentrer. Dans quelques semaines, Zylia Tech ouvre sa première filiale à l'étranger, dans la banlieue de Detroit aux États-Unis.

